

Woensdag 16 Maart 2011

## Regionale Uitvoeringsdiensten: Uitvoering met ambitie

[Home](#)   [Blog](#)   [Nieuwsarchief](#)   [Filmpjes](#)   [Contact](#)

**Sybilla Dekker is al ruim twee maanden aan het toeren door de provincies. Wat heeft zij aangetroffen en hoe kijkt zij aan tegen de brief van staatssecretaris Atsma. Een interview met haar.**

### Sybilla Dekker: "Autonomie gemeente en provincie blijft"

Sybilla Dekker is nu ruim twee maanden bezig met haar bestuurderstour en waar ze ook komt ontmoet ze enthousiasme. Ze wil langs alle provincies gaan. "Ik ben zelfs al door een Commissaris der Koningin gebeld wanneer ik bij hun kom". Ze is nog niet tevreden met het bereikte resultaat, maar begrijpt als geen ander hoe de terugval in de ontwikkeling is ontstaan. Wel constateert ze dat het nu de goede richting opgaat.

"Je ziet dat men in 2009 goed bezig is geweest met de vorming van de uitvoeringsdiensten. Maar toen die motie in de Eerste Kamer werd aangenomen is men achterover gaan leunen. Veel bestuurders hadden het idee gekregen dat het allemaal niet meer zo hoefde. Terwijl de motie ook duidelijk stelde dat het proces gewoon door moest gaan".

#### Professionaliteit

Volgens mevrouw Dekker zijn er te veel misverstanden ontstaan over begrippen als *autonomie* en *bevoegd gezag*. "Natuurlijk is het geen gemakkelijk proces. De vraag is voor velen of hun dienst wel bij een groter geheel moet komen. Maar door alleen te roepen dat de autonomie van je gemeente belangrijk is zeg je niets, je moet er ook naar handelen", aldus Dekker. "De autonomie van de gemeente of de provincie blijft er natuurlijk. Maar veel belangrijker is hoe je het een en ander organiseert. Bij grote incidenten constateer je steeds dat een gemeente niet in staat is om zo'n incident te voorkomen en niet aankan. Dan kom je toch al gauw tot de conclusie dat je het beter regionaal kan organiseren. Autonomie en professionaliteit heeft dan ook alles met elkaar te maken".

De vertraging die is ontstaan zal de komende periode ingehaald moeten worden. Dekker is er van overtuigd dat die versnelling er ook komt. "Natuurlijk zijn er variaties mogelijk in verschillende vormen van uitvoeringsdiensten. Sommigen denken aan een netwerkorganisatie, maar van groter belang is dat de verantwoording, de formatie, de opdracht en de borging goed geregeld zijn. Voor de ambtenaren die er komen te werken maar ook voor de bedrijven en burgers. Maar dat de uitvoeringsdiensten er komen geloof niet alleen ik, maar ook de bestuurders in de provincies. Ze zijn dan ook noodzakelijk. Het toezicht en de handhaving moeten we goed gaan organiseren".

De brief van staatssecretaris Atsma vindt ze een goed uitgebalanceerde brief. "Hij geeft duidelijk aan wat het probleem is, en tot wanneer iedereen de tijd krijgt om nu de stappen te zetten. Het moment van implementatie is feitelijk nu al aan de orde". Ze begrijpt ook dat de gemeenten niet vrolijk geworden zijn van de 100 miljoen euro die dit Kabinet al heeft ingeboekt.

"De efficiëncywinst komt pas op de langere termijn. Dus is het inderdaad niet handig om nu al die winst in te boeken. Maar gelukkig ligt dit probleem nog op de bestuurderstafel".

#### Zwaarte van de uitvoeringsdiensten

Het proces staat nu weer op de rails. "Het is een complex proces en op dit moment vooral intern gericht. Het gaat om veel mensen, dus moet je je rol als werkgever goed invullen. Naar mijn idee hebben de werknemers recht op snel duidelijkheid over de organisatie, wie de nieuwe collega's worden en wie de baas is. Maar ook van belang is de dienstverlening die we als uitvoeringsdienst gaan aanbieden. We zijn er tenslotte voor de publieke dienstverlening aan burgers en bedrijven".

"Natuurlijk zullen de diensten niet overal hetzelfde zijn en dezelfde expertise in huis hebben. De zwaarte zal zeker verschillen. Van de 450 BRZO bedrijven liggen er 110 in de regio Rotterdam en 20 in de provincie Zeeland. Daar moet je met je uitvoeringsdienst rekening mee houden. Wie bedien je, wie is je doelgroep? Dan kan je de dienst dusdanig organiseren dat bijvoorbeeld de belangrijkste kennis van BRZO bedrijven in Rotterdam zit. Voor het Westland is het interessant om juist de kennis en kunde over tuinbouwkassen te hebben. Die kennis hoeft niet overal aanwezig te zijn. Onderlinge afstemming moet er natuurlijk wel zijn, want alle diensten moeten wel dezelfde manier van spreken hebben".

Wel ziet Dekker nog een probleem met de aansluiting van de veiligheidsregio's. "Alleen de verbinding met de veiligheidsregio's maken is niet genoeg". Dekker denkt dat dit pas in de tweede fase kan plaatsvinden. "Die verbinding kan nu nog niet goed gemaakt worden. Voor velen is het nog niet echt duidelijk wat de



Laatste nieuws

**16-03-2011**

#### Interview met Sybilla Dekker

Met daarin haar gedachten over autonomie, professionaliteit en het bedrijfsleven

[... Lees verder](#)

**03-03-2011**

#### Brief Atsma aan provincies

In de brief wordt ingegaan op de stand van zaken rond de vorming van de regionale uitvoeringsdiensten.

[... Lees verder](#)

**18-02-2011**

#### Besluiten Bestuurlijk Overleg

Het Bestuurlijk Overleg heeft op 16 februari 2011 vergaderd en een aantal besluiten genomen.

[... Lees verder](#)

**07-02-2011**

#### Tool wordt goed ingevuld!

Veel gemeenten en organisaties zijn bezig de tool in te vullen. De reacties tot nu toe zijn overwegend positief.

[... Lees verder](#)

**17-01-2011**

#### Besluiten uit Stuurgroep 14 januari

De Stuurgroep heeft drie belangrijke besluiten genomen, te weten 'projectpitch Kwaliteit', 'checklist criteria RUD' en 'stappenplan RUD'

[... Lees verder](#)

[... Overige nieuwsberichten >>](#)

Contact

Stel [hier](#) u vragen of opmerkingen over deze website.

veiligheidsregio's nu precies te bieden hebben. Eerst moeten we de uitvoeringsdiensten tot stand laten komen en dan pas de relatie met de veiligheidsregio gaan opbouwen. Dat is voor beide een meer succesvol traject".

#### **Bedrijfsleven**

Waar nog weinig over geschreven is is over het bedrijfsleven zelf. De afgelopen periode heeft ondermeer het VNO-NCW, maar ook bedrijven als Shell duidelijk aangegeven dat ze een groot voorstander zijn van de regionale uitvoeringsdiensten. De bedrijven zijn immers de belangrijkste doelgroep, en klant, voor de uitvoeringsdiensten.

Volgens Sybilla Dekker zit het Nederlandse bedrijfsleven te wachten op de uitvoeringsdiensten. "Je moet wel als dienst dé sparringpartner zijn voor een bedrijf. In alle gesprekken die ik nu voer mis ik vaak de blik naar buiten. Wie bedien je en waarom. Het contact met het bedrijfsleven zal zeker verbeteren als we ons beter organiseren en als we echt de know how hebben om als deskundige op te treden. Dat levert ook van de kant van het bedrijfsleven meer respect op. In het begin zijn we te veel met onszelf bezig geweest. Dat is nu gelukkig aan het kantelen. We zijn er immers niet voor onszelf, maar om de maatschappij beter te bedienen".